

## **Seapower 21 : Un ensemble de concepts pour la transformation de la Marine américaine**

Présenté à l'été 2002, le corps de concept « **Seapower 21** » fonde la stratégie d'organisation de la Marine américaine pour la prochaine décennie. Associé à « Marine Corps Strategy 21 », il s'inscrit dans la vision « **Naval Power 21** », vision commune à la Navy et au Marine Corps. Ces deux services sont ainsi réunis dans une « Joint Warfighting Team » pour participer, en convergence avec les autres forces nationales, au maintien de la suprématie américaine.

Le contexte stratégique pris en compte est dominé par le caractère évolutif de la menace, élément jugé dimensionnant et réclamant une aptitude à la **transformation** permanente. Les missions fixées à l'équipe formée par la Navy et le Marine Corps sont les suivantes :

- à partir de la mer, assurer l'accès à toutes les régions du monde pour que puissent y être menées les opérations militaires et les actions diplomatiques ou humanitaires requises ;
- à partir de la mer, projeter la puissance offensive et la capacité défensive pour être capable d'influencer le cours des événements dans le sens voulu, en mer et à terre, sur le territoire national et outre-mer ;
- pour les améliorer, transformer en permanence les concepts, les organisations, la doctrine ;
- la technologie, les réseaux, les senseurs, les plates-formes, les systèmes d'armes, la manière de considérer la ressource humaine, la formation et l'entraînement. L'aptitude à se transformer de façon continue reste au cœur de l'avantage compétitif de la nation américaine et le fondement de sa force.

Pour répondre à ces objectifs généraux, **Seapower 21** définit une Marine de conception évolutive résultant de la mise en application de trois concepts fondamentaux : **Sea Strike**, **Sea Shield**, et **Sea Basing**. La mise en oeuvre de ces concepts est rendue possible grâce à **FORCEnet** qui harmonise et intègre soldats, réseaux, senseurs et armes, en vue de l'implémentation des principes de la guerre réseaux-centrée (**Network Centric Warfare**).

- **Sea Strike** est un concept élargi de projection de la puissance offensive à partir de la mer qui met en exergue un C4ISR amélioré, la précision, la furtivité et l'endurance pour augmenter le tempo opérationnel, l'allonge et l'efficacité de l'action offensive.

- **Sea Shield** développe les capacités navales relatives à la défense du territoire national, au contrôle naval, au maintien des accès et à la projection des capacités défensives au-dessus de la terre à partir de la mer. Le bouclier ainsi constitué a pour but de renforcer la dissuasion, de rassurer les alliés, et de protéger la force interarmées.

- **Sea Basing** concerne la projection de souveraineté des Etats-Unis en tout point du monde, en fournissant à partir de la mer aux commandants interarmées les éléments vitaux du *command and control*, de l'appui feu et de la logistique, et en réduisant le nombre des éléments vulnérables déployés à terre.

Une triade d' « **initiatives de soutien** » permet la mise en œuvre et le développement des trois concepts de base précédemment cités :

**Sea Warrior** désigne le processus de génération des marins du vingt et unième siècle : ce processus inclut l'identification continue des connaissances, des savoir-faire et des capacités requises pour l'accomplissement de la mission. Cette « initiative » prône une gestion réactive et interactive de la carrière, la formation et l'entraînement permanents, en vue de garantir la mise à disposition des bonnes compétences au bon endroit et au bon moment.

**Sea Trial** désigne le processus de développement de concepts et de technologies à travers l'exécution d'expérimentations, d'exercices et de wargames dédiés. Cette « initiative » est destinée à renforcer la culture de l'innovation au sein de la Marine et à accélérer la délivrance de capacités améliorées à la Flotte.

**Sea Enterprise** désigne la démarche transverse qui consiste à s'approprier et mettre en œuvre des outils essentiels d'efficacité en exploitant les leçons tirées de la « business revolution » pour évaluer la pertinence des organisations, cibler les domaines d'amélioration et fixer les priorités d'investissement.

En commentaire et pour conclure, Seapower 21 exprime la réponse de la Navy à la rupture stratégique. Associée au Marine Corps dans une vision commune, la Navy fixe les directions de sa transformation à travers cet ensemble de concepts. Elle tient compte, en particulier, d'une nouvelle intelligence des rapports de force qui met en exergue l'instabilité et l'asymétrie de ces rapports. Paradoxalement, considérant les événements récents, on pourrait encore penser que l'asymétrie et la surpuissance tournent à l'avantage du faible. La Navy parie aujourd'hui qu'elles apparaîtront finalement et en toute logique comme les raisons de la victoire inéluctable du fort, quel que soit l'adversaire, à partir du moment où la puissance navale saura se construire pour évoluer et s'adapter en permanence. Seapower 21 nous explique comment la Navy doit se transformer en une structure apte à la mutation continue pour remplir sa mission.